Exportaciones peruanas: el impacto de una eventual huelga en los puertos de EE.UU.

La posibilidad de una **huelga** en los puertos de la Costa Este de Estados Unidos y del **Golfo de México** para octubre de este año se incrementó después de que la Asociación Internacional de Estibadores (ILA) detuvo las negociaciones con los empleadores. La **ILA** canceló las conversaciones con la Alianza Marítima de los Estados Unidos (USMX) el 10 de junio pasado, denunciando la implementación de un sistema de control de ingresos y salidas automáticas por parte de APM Terminals y Maersk, que procesa camiones sin la intervención de la mano de obra de la ILA. Este sistema, iniciado en el puerto de Mobile, Alabama, se está utilizando también en otros puertos.

Ante esta situación es necesario realizar un análisis de lo que viene sucediendo en la **Costa Este y el Golfo de México** e identificar un posible impacto en las exportaciones peruanas a este país.

Contexto y antecedentes

La **International Longshoremen's Association (ILA)** es un sindicato norteamericano con 85 000 miembros, cuya jurisdicción abarca la Costa Este de Estados Unidos y Canadá, la Costa del Golfo, los Grandes Lagos, Puerto Rico y las vías acuáticas de cabotaje.

La **United States Maritime Alliance, Ltd. (USMX)** representa a los empleadores de la industria portuaria de la **Costa Este y del Golfo de México**, incluyendo transportistas de

contenedores, navieras y alianzas de las navieras más grandes del mundo, operadores de terminales marítimos y asociaciones portuarias.

Las negociaciones entre la **ILA y USMX** comenzaron en febrero de 2023, pero no avanzaron debido a desacuerdos sobre aumentos salariales. Desde entonces, la posibilidad de una huelga en toda la costa para octubre de 2024 ha causado incertidumbre y preocupación entre las asociaciones comerciales, como la Federación Nacional de Comercio, que teme un impacto en las operaciones durante la temporada de envíos más concurrida. La situación se agravó por los recientes éxitos de otros sindicatos en obtener contratos favorables, como el acuerdo de los Teamsters con UPS y la huelga de los Trabajadores Automotrices Unidos contra los principales fabricantes de automóviles, victorias que alentaron a la ILA en sus negociaciones con USMX.

Problemas de la automatización

La implementación de la automatización en los puertos es un tema controversial. En junio, la ILA se retiró de las negociaciones con USMX. Un portavoz de la ILA declaró: “Aquí vamos de nuevo. Este es otro ejemplo de miembros del USMX que eluden unilateralmente nuestro contrato maestro para toda la costa. Esta es una clara violación de nuestro acuerdo con USMX y no lo toleraremos más”. El contrato cubre al menos a 45 000 trabajadores portuarios a lo largo de los puertos de la costa este de Estados Unidos y el Golfo. La ILA afirmó que no retomará las negociaciones con la USMX hasta que se resuelva el problema de la automatización, ya que, según su presidente internacional Harold Daggett, las empresas buscan eliminar empleos en ILA mediante esta tecnología.

Por su parte, un portavoz de Maersk dijo, en un comunicado enviado por correo electrónico, que APM Terminals cumple plenamente con el Contrato Maestro ILA/USMX y expresó su

decepción indicando que la ILA hizo públicos detalles seleccionados de las negociaciones con el fin de generar influencia adicional para sus otras demandas. A su vez, indicó que continuarán interactuando con todas las partes interesadas, incluida la ILA, para abordar sus preocupaciones.

Impactos potenciales en las exportaciones peruanas

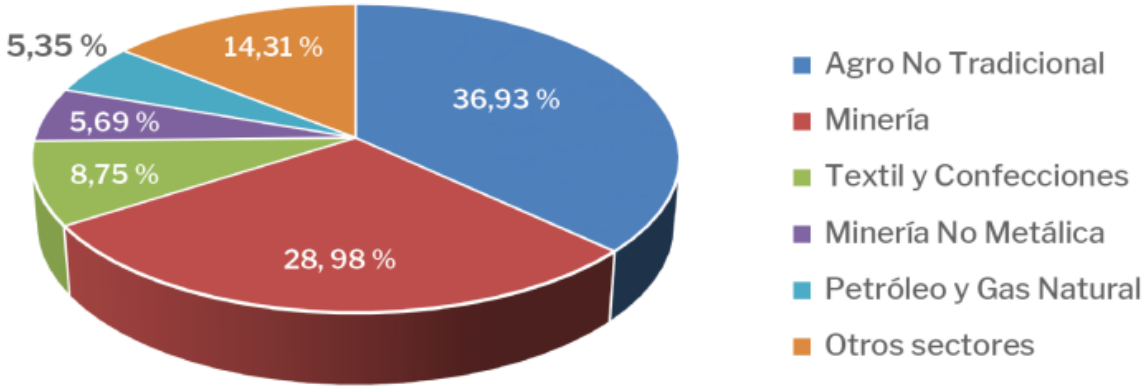
En 2023, Perú exportó bienes a Estados Unidos por un valor total de **US$ 9 181 millones**, con un volumen de **5 963 toneladas**, destacando el sector Agro No Tradicional con **US$ 3 390 millones y 1 221 046 toneladas.**

EXPORTACIONES PERUANAS A EE. UU.
(En valor y en volumen 2023)

Sectores	FOB (US$)	Peso Neto (t)	% Participación
Agro No Tradicional	3 390 514 058	1 221 046	36,93 %
Minería	2 660 266 633	156 314	28,98 %
Textil y Confecciones	803 736 348	19 348	8,75 %
Minería No Metálica	521 981 887	3 300 629	5,69 %
Petróleo y Gas Natural	491 060 974	982 280	5,35 %
Otros sectores	1 313 614 413	283 566	14,31 %
Total general	9 181 174 312	5 963 181	100 %

Fuente: Sunat - Camtrade
Elaboración: Idexcam

EXPORTACIONES A ESTADOS UNIDOS
(Por sectores - 2023)



Fuente: Sunat - Camtrade

Elaboración: Idexcam

De otro lado, las exportaciones peruanas vía marítima que ingresaron por los puertos de la Costa Este y el Golfo, en 2023, ascendieron a **US$ 5 001 millones**, con un volumen de **5 308 588 toneladas,** siendo, el sector Agro No Tradicional el sector con mayores exportaciones, con el **48,67 %** en participación.

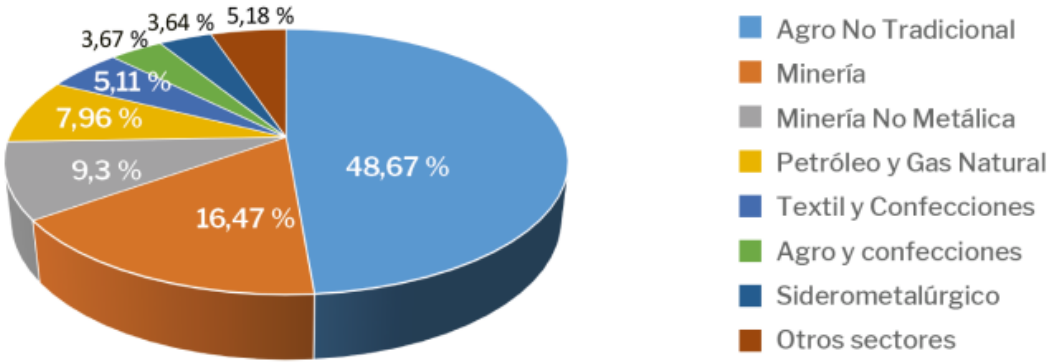
EXPORTACIONES PERUANAS A EE. UU.
(Ingreso por puertos de la Costa Este y El Golfo de México-2023)

Sector	FOB (US$)	Peso Neto (t)	% Participación
Agro No Tradicional	2 434 191 527	883 371	48,67 %
Minería	823 520 581	77 572	16,47 %
Minería No Metálica	464 854 963	3 271 255	9,30 %
Petróleo y Gas Natural	398 199 363	894 148	7,96 %
Textil y Confecciones	255 803 486	7 501	5,11 %
Agro Tradicional	183 327 135	93 102	3,67 %
Sidero Metalúrgico	182 244 616	24 135	3,64 %
Otros sectores	258 956 249	57 505	5,18 %
Total general	5 001 097 920	5 308 588	100 %

Fuente: Sunat - Camtrade

Elaboración: Idexcam

EXPORTACIONES A ESTADOS UNIDOS POR LOS PUERTOS DE LA COSTA ESTE Y EL GOLFO DE MÉXICO
(2023)



Fuente: Sunat - Camtrade

Elaboración: Idexcam

Cabe señalar que, entre enero y abril de 2024, las exportaciones peruanas a Estados Unidos disminuyeron un **15,80 %** en valor y un **19,04 %** con respecto a similar periodo de 2023. El sector Agro No Tradicional exportó **US$ 623 000 000** y un volumen de **196 829 toneladas,** evidenciándose un crecimiento de **2,25%** en valor y un decrecimiento de **31,13 %** en volumen. En contraste, el sector Minería disminuyó un 47,16 % en valor y un **21,61 %** en volumen, sumando **US$ 147 000 000** por **18 253 toneladas.**

EXPORTACIONES PERUANAS A EE. UU.
(Enero-Abril 2023 vs Enero-Abril 2024)

SECTOR	2023		2024		VARIACIÓN 2024-2023	
	FOB (US$)	PESO NETO (t)	FOB (US$)	PESO NETO (t)	FOB %	PESO NETO %
Agro No Tradicional	610 221 464	285 818	623 970 160	196 829	2,25 %	-31,13 %
Minería	278 895 220	23 285	147 362 354	18 253	-47,16 %	-21,61 %
Minería No Metálica	175 941 399	944 163	116 927 668	922 885	-33,54 %	-2,25 %
Textil y Confecciones	105 265 432	2 880	89 032 321	2 640	-15,42 %	-8,34 %
Sidero Metalúrgico	55 284 180	7 090	78 553 031	11 369	42,09 %	60,36 %
Pesca No Tradicional	43 018 396	4 767	56 076 311	6 892	30,35 %	44,57 %
Petróleo y Gas Natural	153 523 603	335 065	47 686 960	130 605	-68,94 %	-61,02 %
Otros sectores	60 852 221	18 298	89 058 276	23 153	46,35 %	26,53 %
Total general	1 483 001 913	1 621 366	1 248 667 080	1 312 625	-15,80 %	-19,04 %

Fuente: Sunat - Camtrade

Elaboración: Idexcam

Dada la coyuntura actual, existe preocupación por el impacto

potencial de una **huelga** de esta magnitud en las **exportaciones peruanas hacia Estados Unidos.** Los importadores estadounidenses están anticipando sus importaciones, lo cual podría aumentar los costos de logística internacional debido a la mayor demanda de espacio para transporte. Además, se podría observar una disminución en las exportaciones hacia la Costa Este entre septiembre y diciembre, dependiendo del resultado de las negociaciones laborales.

Medidas de contingencia

Cabe señalar que en 2023 se evidenció un crecimiento de las exportaciones peruanas que ingresaron a los puertos de la **Costa Este y el Golfo de México** con respecto a 2022, de un **15,26 %** en valor y un **9,54 %** en volumen, por un total de **US$ 2 208 millones** por **1 884 617 toneladas.**

EXPORTACIONES QUE INGRESARON POR LOS PUERTOS DE LA COSTA ESTE Y EL GOLFO DE MÉXICO
(2022-2023)

SECTOR	FOB (US$) 2022	PESO NETO (t) 2022	FOB (US$) 2023	PESO NETO (t) 2023	VARIACIÓN FOB %	VARIACIÓN PESO NETO %
Agro No Tradicional	1 070 675 544	454 299	1 319 867 096	355 746	23,27 %	-21,69 %
Minería	191 654 944	18 928	311 984 315	36 970	62,78 %	95,32 %
Minería No Metálica	191 432 096	1 081 637	158 256 192	1 223 338	-17,33 %	13,10 %
Agro Tradicional	133 386 427	70 476	125 745 102	59 705	-5,73 %	-15,28 %
Petróleo y Gas Natural	19 013 579	65 015	84 156 978	179 620	342,62 %	176,28 %
Textil y Confecciones	138 156 958	3 503	66 583 928	2 047	-51,81 %	-41,55 %
Otros sectores	171 786 364	26 653	141 874 167	27 191	-17,41 %	2,02 %
TOTALES	1 916 105 911	1 720 511	2 208 467 777	1 884 617	15,26 %	9,54 %

Fuente: Sunat - Camtrade — Elaboración: Idexcam

Los proveedores de servicios logísticos sugieren elaborar planes alternativos en caso de una huelga, destacando la importancia de planificar estratégicamente la cadena de suministro para los próximos 12 meses. Una posible estrategia es redirigir la carga a través de los puertos de la costa oeste.

Es importante recordar que una situación similar se vivió para las negociaciones del contrato laboral en la Costa Oeste en

2022, lo que resultó en un período de confusión y caos de 11 meses para los importadores. Las prolongadas negociaciones también llevaron a una disminución de la cuota de mercado de los puertos de la Costa Oeste.

Se espera que ambas partes lleguen a un acuerdo antes del término del contrato el 30 de septiembre, para evitar una agudización de la situación.

LEER MÁS:

> *Exportaciones peruanas: ¿Qué productos estrella destacarán en Latinoamérica en 2024?*