

# Reino Unido y Perú impulsan el desarrollo de infraestructura hospitalaria para el norte del país

El Reino Unido, a través del mecanismo de ejecución de obras Gobierno a Gobierno (G2G), sigue demostrando su compromiso con la mejora de la infraestructura de salud en Perú. En esta ocasión, se ha sumado a los esfuerzos para reducir las brechas de atención médica, fortaleciendo los servicios de salud en el norte del país.

En este contexto, se llevó a cabo el evento «**Roadshow: Construyendo Salud para el Norte del Perú**», organizado por el Ministerio de Salud del Perú, a través del Programa Nacional de Inversiones en Salud (PRONIS), el Consorcio UKHA y el Gremio de Construcción e Ingeniería de la Cámara de Comercio de Lima (CCL).

## Presentación de proyectos hospitalarios

El evento, que reunió a autoridades y empresarios del sector construcción, tuvo como objetivo presentar dos grandes proyectos hospitalarios: el nuevo Hospital Regional Docente de Trujillo y el Hospital de Alta Complejidad de Piura. Estos proyectos beneficiarán a más de cuatro millones de ciudadanos, ofreciendo una atención médica de calidad a una amplia población del norte del país.

Este evento contó con la destacada participación de César Vásquez, Ministro de Salud; Luis Neyra, Gobernador Regional de

Piura; César Acuña, Gobernador Regional de La Libertad; Gavin Cook, Embajador del Reino Unido en Perú; Ken Mazey, Director del Consorcio UKHA; y Raúl Barrios, Presidente del Gremio de Construcción e Ingeniería de la CCL los cuales inauguraron el evento.

## **Compromiso con la sostenibilidad y la innovación**

Durante el evento, Ken Mazey, Director de la PMO del Consorcio United Kingdom Healthcare Alliance (UKHA), subrayó el compromiso de transferir conocimientos técnicos y asegurar la sostenibilidad de los proyectos hospitalarios.

Por su parte, el Ministro de Salud, César Vásquez, destacó que el gobierno de la presidenta Dina Boluarte está impulsando una “gran revolución en salud” con el fin de reducir las brechas en infraestructura y mejorar la atención médica en todo el país. *«Este roadshow refleja el compromiso del Gobierno con la inversión en salud, habiendo duplicado el gasto en infraestructura y alcanzando en 2024 un 99.8 % de ejecución del presupuesto. Continuaremos con esta inversión para asegurar que más peruanos reciban atención médica de calidad»*, indicó Vásquez.

## **Fortalecimiento de la colaboración internacional**

El Embajador del Reino Unido en Perú, Gavin Cook, resaltó el avance de los proyectos en el marco del acuerdo de **Gobierno a Gobierno (G2G)**, que facilita la asistencia técnica y la implementación de las mejores prácticas internacionales en

infraestructura hospitalaria. Además, Cook anunció la reciente traducción al español de los contratos NEC, un hito en el desarrollo de proyectos de infraestructura. Perú fue sede de este reconocimiento, que facilitará la implementación de estos contratos. Y gracias a la nueva Ley de Contrataciones Públicas, se abrirán oportunidades para su aplicación sin necesidad de acuerdos G2G, fomentando la colaboración y la transparencia.

## **Impacto en las regiones**

Luis Neyra, Gobernador Regional de Piura, destacó la importancia de la construcción del Hospital de Alta Complejidad de Piura, que contará con más de 380 camas, 100 de ellas en UCI, y un helipuerto. Este hospital beneficiará a más de tres millones de personas, no solo de Piura, sino también de regiones vecinas como Tumbes. *«Este hospital aliviará la presión sobre Lambayeque y Lima, mejorando el acceso a la atención médica y garantizando una respuesta más rápida para pacientes de todo el norte del país»*, afirmó Neyra.

César Acuña, Gobernador de La Libertad, expresó su entusiasmo por el nuevo Hospital Regional Docente de Trujillo, que brindará tecnología de vanguardia en atención médica. *“Este hospital, que soñamos durante 14 años, será el primero de su tipo en la región y representará un avance significativo para la salud de millones de peruanos»*, destacó Acuña.

## **Un llamado a la colaboración público-privada**

Raúl Barrios, presidente del Gremio de Construcción e Ingeniería de la CCL, subrayó la importancia de la

colaboración entre el sector público y privado para lograr proyectos de gran envergadura. *“Cuando trabajamos juntos, podemos hacer realidad proyectos que parecían imposibles, como la Carretera Central, el Puerto de Chancay y el Anillo Vial de Lima y ahora estos hospitales de alta complejidad. Este es el camino para sacar adelante el Perú”*, manifestó Barrios.



## **Un paso firme hacia el futuro de la salud en el Perú**

Con este evento se buscó marcar el inicio de una nueva etapa para la infraestructura hospitalaria en el país. La presencia de más de 230 personas, entre autoridades y empresarios, refleja el compromiso conjunto para transformar el sistema de salud, garantizar una atención médica de calidad y reducir las brechas existentes. Los proyectos presentados en el norte del

Perú son solo el comienzo de un esfuerzo más amplio por modernizar el sector sanitario, lo cual beneficiará a más de 4 millones de peruanos. Este es un ejemplo claro de cómo, mediante la unidad y el trabajo en equipo, se pueden alcanzar grandes logros para el bienestar de la población.



LEE MÁS:

CCL: “Sectores más beneficiados por OXI son salud, educación y transportes”

---

# Inversiones de Gobierno a Gobierno en Perú suman S/ 70 000 millones

En los últimos cinco años, el **Perú** ha acumulado S/ 70 000 millones en inversiones comprometidas en 7 proyectos de infraestructura bajo la modalidad **Gobierno a Gobierno (G2G)**, mecanismo que asegura la ejecución de los proyectos con la celeridad de contratos y transferencia de conocimientos.

Así lo manifestó Alberto Valenzuela, presidente de la **Comisión Nacional de Infraestructura** durante su participación en la conferencia “Comprendiendo los Acuerdos de Gobierno a Gobierno: coyuntura y desafíos”, organizado por el Gremio de Construcción e Ingeniería de la **Cámara de Comercio de Lima** y **Latac Business**.

Entre los proyectos más representativos figuran los **Juegos Panamericanos** y el **Plan Integral de la Reconstrucción con Cambios** (hoy Autoridad Nacional de Infraestructura) a cargo del Reino Unido; el Aeropuerto Internacional de Chinchero en Cusco (Corea del Sur); la nueva Carretera Central y los hospitales Sergio Bernales y Antonio Lorena (Francia), y la tercera etapa del proyecto Chavimochic (Canadá).

Alberto Valenzuela indicó que el monto de inversión de contratos **G2G** equivale al 50 % del presupuesto asignado al **Plan Nacional de Infraestructura Sostenible para la Competitividad**. No obstante, señaló que solo algunos de estos proyectos forman parte de este plan, tema que debería ser revisado por el Ejecutivo “a fin de generar una coherencia entre la planificación de largo plazo y las ejecuciones que se vienen dando por **G2G**, **Asociaciones Público Privadas (APP)** y obra pública tradicional”.

Añadió que, de concretarse una segunda generación de acuerdos

G2G esta debería contar -además de asistencia técnica-financiamiento en el mercado internacional.

Por otro lado, para impulsar las **Asociaciones Publico Privadas (APP)**, Valenzuela indicó que los **G2G** pueden ayudar con asistencia técnica a ministerios o entidades públicas concedentes (los que otorgan la concesión) de manera que estos proyectos y Obras por Impuestos puedan entregarse con celeridad. “En el caso de las **APP**, los proyectos se realizarían en un plazo de 2 años y no en 12 años como se da actualmente”, comentó.

Por su parte, Raúl Barrios, presidente del **Gremio de Construcción e Ingeniería de la CCL**, aseguró que el sector privado tiene la capacidad para desarrollar proyectos de infraestructura de gran envergadura, pero lamentablemente en el sector público la rotación de sus funcionarios por la inestabilidad de los gobiernos, afecta el pleno desarrollo de los proyectos.

“Además tenemos funcionarios públicos que no tienen confianza ni respaldo para la toma de decisiones. Igualmente contamos con una Contraloría que considera que todos somos delincuentes que, a través de sus informes, recomienda al procurador crear un proceso penal contra todos los responsables del proyecto incluyendo a empresarios”, resaltó.

Por tanto, afirma que los convenios **G2G** al contar con buenas prácticas internacionales respalda a empresarios y funcionarios ante cualquier opinión de **Contraloría** que genere un proceso judicial.



## Combinar contratos G2G y APP

Así también, para cerrar la brecha de infraestructura pública y reactivar la inversión en el corto plazo, Juan José Cárdenas, socio Damma Legal Advisors propuso combinar convenios G2G y APP con el fin de asegurar -en el largo plazo- mejores niveles de servicio.

En tanto, Paola Lazarte, exministra de **Transportes y Comunicaciones** precisó que combinar G2G y APP es una buena opción si se quiere contar con más proyectos de infraestructura en el menor plazo; no obstante, un problema que arrastra el Estado peruano es su incapacidad de elaborar acciones en materia de infraestructura relacionadas a mejorar procesos y competencias en el mercado, así como asegurar las finanzas públicas.

“Frente a la falta de visión para el desarrollo, los G2G

permiten abrir caminos más eficientes en infraestructura y servicios”, comentó.

Por su parte, Amalia Moreno, GG de Integridad e Innovación Consultores S.A.C y exdirectora de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, afirmó que, si bien se han logrado importantes proyectos en el país, no se había logrado adquirir una capacidad sólida de gestión. Por tanto, consideró que hoy es oportuno apostar por una transferencia “real” de conocimiento, objetivo principal de esta modalidad de contratos.

En esa línea, Luis Alonso Robas, exvicecontralor de la Contraloría General de la República afirmó que, ante los escenarios de corrupción en años anteriores, como el Caso Lavajato y el Club de la Construcción, que generó un daño sistémico al país, los G2G han permitido generar transparencia y confianza debido a sus reconocidas prácticas internacionales.

Empero, consideró que el Estado no ha resuelto temas sustanciales para aprovechar los beneficios que conlleva estos convenios como el tema de gobernanza (para retener capital humano), el desarrollo de plataformas para una verdadera transferencia de conocimiento, etc.

## **LEER MÁS:**

*CCL tratará sobre futuro de los Acuerdos G2G en el marco del Ministerio de Infraestructura*

---

# CCL tratará sobre futuro de los Acuerdos G2G en el marco del Ministerio de Infraestructura

El Gremio de Construcción e Ingeniería de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) y Latac Business realizarán este jueves 8 la conferencia “Comprendiendo los Acuerdos de Gobierno a Gobierno: Coyuntura y Desafíos”.

El evento, a desarrollarse en las instalaciones de la CCL, contará con la participación de empresarios y delegados diplomáticos nacionales e internacionales y tendrá como invitado especial al embajador de Canadá, Louis Marcotte y como panelistas a líderes del sector de infraestructura como Paola Lazarte, exministra de Transportes y Comunicaciones; Amalia Moreno, exdirectora de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios; Alberto Valenzuela, exdirector general de los Juegos Panamericanos de Lima 2019 y Juan José Cárdenas, socio de Damma Legal Advisors.

Hasta el momento, se han gestionado más de US\$ 17 000 millones en 6 grandes proyectos a través de acuerdos G2G. Asimismo, hay tres proyectos por empezar bajo la misma modalidad. Son 5 los países socios que asesoran en estos proyectos de envergadura en sectores clave como Transporte, Educación, Salud, Eventos Deportivos, Agricultura y Prevención de Desastres.

Estas iniciativas han proporcionado lecciones que son vitales para la ejecución de nuevos proyectos de infraestructura como, por ejemplo, los futuros megaproyectos ferroviarios y el anunciado **Ministerio de Infraestructura**.

La **exministra de Transportes y Comunicaciones Paola Lazarte** manifestó que uno de los mayores desafíos es la capacidad de las instituciones públicas para la ejecución contractual y la alineación con las mejores prácticas internacionales, generando conocimiento para futuros proyectos.

La conferencia abordará temas clave como la planificación de inversiones, capacidades de los organismos públicos, asistencia técnica y oportunidades de transferencia de conocimientos.

Además de presentaciones y debates, incluirá una sesión de *networking* para conectar con expertos y profesionales del sector. “Este evento ofrece una plataforma para adquirir conocimientos sobre acuerdos **G2G** y establecer conexiones valiosas, esenciales para avanzar en proyectos que beneficien al país”, destacó el **presidente del Gremio de Construcción e Ingeniería de la CCL, Raúl Barrios**.

#### **LEER MÁS:**

*Acuerdos G2G pueden acelerar el cierre de la brecha de infraestructura*

---

## **Inversión Pública: análisis del primer trimestre y los desafíos para su reactivación**

En los últimos 25 años en el Perú, por S/ 1 de inversión pública se realizan S/ 4 por parte de la inversión privada. En total, ambos tipos de inversión acumulan alrededor del **22 %**

**del PBI**, con un aporte relevante en el **empleo formal y el crecimiento**; y, si son direccionadas a infraestructura, incrementan la capacidad productiva del país.

Como ya es público, 2023 fue un mal año para la economía, con caídas en el **PBI (-0,6 %)**, **la inversión privada (-7,2 %)** y una débil expansión de la **inversión pública (1,4 %)**. En ese contexto, la pretendida reactivación económica exige que ambos tipos de inversión aceleren su expansión.

Para lograrlo, en 2024, tanto los gobiernos nacionales y subnacionales tendrán que ser muy expeditivos en materia de gasto de capital y meticulosos en lo que se refiere al gasto corriente. Esto último debido a que el déficit fiscal a febrero de 2024 ascendió al **3 % del PBI**, por lo que la meta a fin de año de **2 %** será difícil de lograr.

## **Inversión pública**

El **Sistema Nacional de Inversión Pública** busca maximizar la eficiencia de los recursos de inversión alineando políticas, planes y programas de desarrollo, claridad de responsabilidades, oportunidad y lógica en la toma de decisiones, esfuerzos complementarios, viabilidad operativa, centralización normativa y descentralización operativa.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) destinado a inversión pública asciende a **S/ 63 925 millones**, representando el **25,6 %** del presupuesto total, que es de **S/ 250 169 millones**. Este porcentaje varía según los niveles de gobierno. Así, en el Gobierno Nacional (GN) lo destinado a inversión pública representa el **18,4 %** de su PIM, mientras que en los Gobiernos Locales (GL) y Gobiernos Regionales (GR) la participación es del **50,8 % y 26,8 %** respectivamente.

Además, los sectores que concentran mayor presupuesto de

inversión son **Transportes (S/ 18 059 millones)**, **Educación (S/ 10 813 millones)**, **Saneamiento (S/ 6 330 millones)**, **Orden Público y Seguridad (S/ 5 394 millones)** y **Salud (S/ 5 187 millones)**. Estas inversiones están consideradas dentro de las prioridades que el MEF ha establecido para este año, como es la reactivación económica, el cierre de brechas sociales, así como el abordar el problema más tangible para la población: la inseguridad ciudadana.

## Ejecución al primer trimestre

Hasta marzo de este año, la inversión pública ejecutada fue de **S/ 9 537 millones**, un crecimiento del **35,2 %** en comparación con similar periodo de 2023. Asimismo, la cifra representó una ejecución de **14,9 % del PIM**.



De este avance de ejecución, el GN presenta una ligera ventaja, pues hasta el primer trimestre ejecutó el **15,6 %** de lo que le corresponde. Le siguieron los gobiernos regionales con **15,2 %**, y los gobiernos locales con **14,1 %**.

Es importante resaltar que se observa un mayor dinamismo para

hacer obra pública en los ministerios y autoridades multisectoriales, así como lentitud por parte de los municipios provinciales y distritales.

Si desagregamos la inversión pública por departamentos, considerando tanto gobiernos regionales y locales, se observa una mayor ejecución en La Libertad, Ica y Tumbes, superando el **20 %** de su PIM. Por otra parte, según sectores destacan Trabajo (**42,4 %**), Orden Público y Seguridad (**25,8 %**) y Comunicaciones (**23,3 %**).

## **Proyectos G2G: obras emblemáticas**

Dentro de los proyectos de inversión pública contemplados en los pliegos presupuestales, figuran los que tienen el sello de ser gestionados mediante la modalidad Gobierno a Gobierno (**G2G**). Ello, porque desde la primera experiencia con los Juegos Panamericanos 2019, esta modalidad se mostró como una forma eficaz de realizar obras públicas en infraestructura. Es así que se inició una fase de entrega de obras importantes a gobiernos de otros países para que colaboren con la gestión de los proyectos y que eso permita quitarle carga burocrática a las autoridades y, por ende, disminuir los retrasos.

Una de las principales características de los Acuerdos G2G es que cuentan con una Oficina de Gestión de Proyectos (Project Management Office – PMO, por sus siglas en inglés), la misma que está encargada de realizar el apoyo a la gestión de los procesos que integran el proyecto y es dirigido por un experto designado por el Gobierno contratado.

Así, en octubre de 2019, se suscribió el contrato con el Gobierno de Corea para la construcción del Aeropuerto Internacional de Chinchero Cusco (AICC), el segundo más importante del país, luego del Jorge Chávez. Al año siguiente, en agosto, se suscribió un contrato con el Gobierno de Francia para la construcción de dos hospitales (Hospital Lorena, en Cusco; y Hospital Sergio Bernales, en Lima), mientras que dos

meses después, se le entregó al Reino Unido un paquete de proyectos de la Autoridad para Reconstrucción con Cambios (ARCC). De otro lado, en 2021, se le entrega nuevamente al Gobierno Francés la gestión de la construcción de infraestructura vial de gran importancia (Vía Expresa Santa Rosa en Callao – VESR y la Nueva Carretera Central) y al Gobierno Británico la construcción de las Escuelas Bicentenario.

Era de esperarse que esta modalidad genere una infraestructura pública de calidad de manera eficiente, sin embargo, esto no ha sido del todo así. En el caso del AICC, se registran retrasos desde mediados de 2023 y esto ha dejado entrever algunas falencias en cuanto a la coordinación entre las PMO y la autoridad (en este caso, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones) ad portas de la culminación de este contrato. Por su parte, la obras en transporte entregadas a Francia aún no presenta ejecución física alguna debido a las controversias de los proyectos, como en el caso de la VESR, que se planea ejecutar sin tener en cuenta el impacto ambiental y urbano de la ciudad portuaria. Como se puede apreciar, si bien la modalidad G2G puede tener el mejor mecanismo para la gestión y construcción de una obra pública, hay factores que escapan de las manos de las mismas oficinas PMO, ya que son de entera responsabilidad de las autoridades nacionales y sectoriales, la misma que se deteriora aún más con la inestabilidad e ingobernabilidad presente en el país.

#### PROYECTOS G2G EMBLEMÁTICOS

	Aeropuerto Chinchero	Hospital Lorena	Hospital Sergio Bernales	Reconstrucción con Cambios	Nueva Carretera Central	Vía Expresa Santa Rosa	Escuelas Bicentenario
País ganador	Corea del Sur	Francia		Reino Unido	Francia		Reino Unido
Consortio ganador	KOTRA-KAC	Consortio EGIS AP-Hpi		UKDT	Egis Villes et Transports		Koulu
Suscripción del contrato	24/10/2019	19/08/2020		1/10/2020	27/05/2021		10/11/2021

# **ANIN: ¿Para qué ha sido creada? Competencias y proyectos**

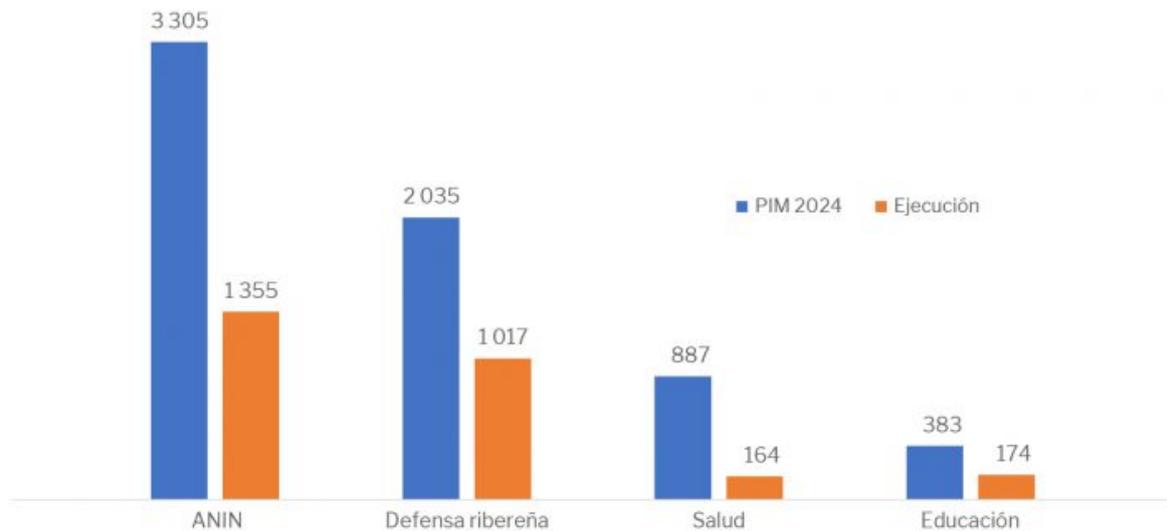
Ante la necesidad del cierre de brecha de infraestructura y garantizar la efectiva prestación de servicios públicos y dinamizar la economía, así como al desarrollo del país con enfoque territorial, de prevención y de sostenibilidad ambiental se publicó en julio de 2023 la Ley N.° 31841 mediante la cual se dispuso la creación de la Autoridad Nacional de Infraestructura (**ANIN**), como un organismo público ejecutor adscrito a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), para la formulación, ejecución y mantenimiento de los **proyectos o programas de inversión** que estén a su cargo.

Dentro de la cartera de proyectos de inversión de la ANIN, se encuentran obras emblemáticas de los tres niveles de gobierno y los proyectos de prevención y el control de las cuencas hidrográficas para evitar huaicos e inundaciones, y llevar adelante el mejoramiento de la cuenca del río Rímac, entre otros. Los referidos al primer caso son proyectos o programas de inversión en infraestructura que cuenten con montos de inversión iguales o superiores a los **S/ 200 millones**, que se encuentren en la programación multianual de inversiones vigente y que no tengan ejecución física.

Por su parte, el segundo caso hace referencia a los proyectos de inversión en infraestructura sin ejecución física, cuyo monto de inversión se encuentre entre los **S/ 40 y S/200 millones**, solo cuando se trate de intervenciones multisectoriales conjuntas con enfoque de desarrollo territorial y alto impacto económico o social dentro de un determinado ámbito geográfico, o de intervenciones multisectoriales conjuntas que se enmarquen en situaciones de emergencia por desastres naturales, declarada por la autoridad competente.

## PRESUPUESTO ASIGNADO A LA ANIN Y EJECUCIÓN AL PRIMER TRIMESTRE 2024

(Millones de soles)



Fuente: MEF

Elaboración: IEDEP

Dentro del pliego presupuestal de la ANIN se encuentran **147 proyectos de inversión**; sin embargo, para 2024, solo se les asignó un presupuesto a 134 proyectos por un total de **S/ 3 305 millones**, de los cuales, en el primer trimestre del año, se han ejecutado **S/ 1 355 millones**, lo que constituye un gran avance del **41 %**, cifra que supera los pronósticos y una vez más pone en evidencia que la ejecución de proyectos bajo la modalidad G2G trae consigo buenos resultados. El presupuesto 2024 asignado se distribuye en proyectos de tres sectores, Defensa ribereña (S/ 2 035 millones), Salud (S/ 887 millones) y Educación (S/ 383 millones), los mismos que están siendo ejecutados con el apoyo del gobierno británico.

Queda claro que la inversión pública en el Perú sigue siendo crucial para la reactivación económica y su desarrollo. No obstante, enfrenta desafíos que requieren atención y soluciones eficaces. En ese sentido, instamos a las autoridades a poner énfasis en ello para que la productividad del país mejore y, con ello, regresar a los niveles de crecimiento superiores al **6 %** que garantizan la creación de más **puestos de trabajo** y la reducción de los niveles de **pobreza**.

## LEER MÁS:

*MEF: Es necesario mayor dinamismo de inversión pública en regiones y municipios*

---

# Contratos G2G, la mejor vía para enfrentar el Fenómeno del Niño

Ante la necesidad de comprender los avances y la experiencia ganada de la intervención de las alianzas gobierno a gobierno (G2G) en la reconstrucción del país, el IEDEP elaboró el balance de los 136 proyectos G2G que conforman actualmente los paquetes de inversión comprendidos en el Plan Integral para la Reconstrucción con Cambios (PIRCC).

Tras la firma del acuerdo gobierno a gobierno, celebrado el 22 de junio del 2020 entre Reino Unido, Irlanda del Norte y el Perú, la modalidad de cooperación para la reconstrucción viene administrando compromisos de inversión superiores a los S/ 14.900 millones en 146 proyectos, de los cuales 18 son dirigidos a reconstruir la infraestructura del sector **Salud**, 74 a **Educación** y 44 en soluciones integrales de prevención, lo que comprende la gestión de ríos, quebradas, defensas ribereñas y sistemas de alerta temprana.

**Como consecuencia de los efectos producidos por el ciclón Yaku, se hace urgente una mayor priorización en proyectos de prevención. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) anunció que el presupuesto asignado para la Reconstrucción con Cambios pasaría de S/ 25.000 millones a S/ 50.000 millones.**

**En este sentido, la cartera de proyectos G2G para la reconstrucción asumiría el 30% de ejecución del nuevo presupuesto. Es importante señalar que los 136 proyectos administrados por el Gobierno Británico cuentan en conjunto con un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 1.349 millones para el ejercicio 2023.**

Por otro lado, las ventajas, como la reducción de riesgo por incumplimiento de contratos, menores costos, amplia capacidad de negociación y transferencia de conocimientos, mejoran la práctica profesional, elevan los estándares y apoyan la reactivación económica vía inversión pública.

**En conjunto, las buenas prácticas han permitido que la ejecución respecto al valor total de los proyectos alcance un avance del 76,9% en proyectos dirigidos al sector Educación, al ejecutar S/ 2.065,5 millones en infraestructura y equipamiento educativo, seguido del 60,8% de avance en Salud (S/ 2.182 millones) y, en menor medida, 23,8% atribuido al avance de proyectos de prevención (S/ 2.053,7 millones).**

Esto último se debe principalmente a la falta de dirección de las entidades del Estado por hacer que estas iniciativas maduren prontamente y se reflejen en planes de acción.

Pese a los distintos niveles de avance de obras, el balance presentado al 25 de marzo identifica a tres regiones como las zonas de mayores compromisos de inversión G2G. A la cabeza figura Áncash, con una cartera de S/ 3.836 millones, seguida de Piura (S/ 3.390 millones) y La Libertad (S/ 2.729 millones).

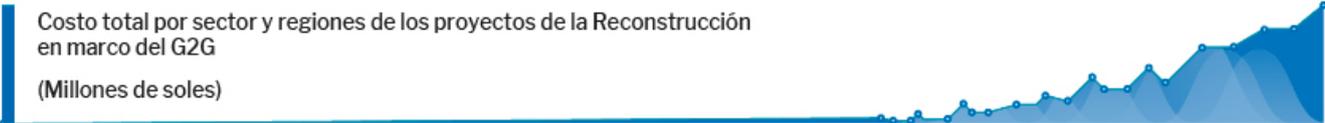
## Infraestructura educativa

En lo que se refiere a los centros educativos que se requiere construir o rehabilitar, Piura registra 29 instituciones educativas, con una inversión total de S/ 1.139 millones. De este total, cinco proyectos tienen un avance mayor al 90%.

En el caso de Áncash, son 23 colegios, con una inversión de S/ 711 millones. Del total, diez centros educativos tienen un avance superior del 90%. A la fecha, Lambayeque, con cinco colegios, y Tumbes, con tres, muestran los mayores avances, con 95,5% y 94%, respectivamente.

Costo total por sector y regiones de los proyectos de la Reconstrucción en marco del G2G

(Millones de soles)



Regiones	Educación	Salud	Prevención de Riesgos	Total
Áncash	711	1.450	1.675	3.836
Cajamarca	53	-	711	764
Ica	-	-	802	802
Huancavelica	23	-	-	23
La Libertad	305	173	2.251	2.729
Lambayeque	188	94	594	875
Lima	59	233	1.311	1.603
Piura	1.139	1.643	608	3.390
Tumbes	205	-	672	878
Total	2.683	3.593	8.624	14.900

Fuente: ARCC

Elaboración: IEDEP

## G2G contra el Fenómeno del Niño

En un contexto del fenómeno del Niño 2024, los contratos G2G postulan como la mejor alternativa para reducir eficientemente los estragos ocasionados por fenómenos climáticos tanto presentes como futuros. Sin embargo, todos los proyectos relacionados con la prevención, que incluyen defensas ribereñas, quebradas y los sistemas de alerta temprana ante inundaciones, se encuentran en la fase inicial, debido a la escasa gestión del gobierno por priorizar inversiones de prevención de gran envergadura, problemática marcada desde mucho antes de la entrada en vigencia de los contratos G2G.

Esto se vio reflejado en el ritmo de promoción y contratación. Los primeros proyectos en salud y educación fueron promovidos desde el 2017 y a partir del 2020 mediante el mecanismo G2G. Aquellos relacionados con proyectos de defensa ribereña alcanzaron su pico recién en el 2021, fecha en que el Gobierno Británico adjudicó 27 proyectos por un valor de S/ 5.780

**millones, y en el 2022, seis proyectos por S/ 1.466 millones.**

En tanto, queda pendiente la adjudicación de cinco proyectos por S/ 247 millones, entre los que destaca el proyecto “Creación del servicio de protección ante inundaciones en el río Mala”, en cuatro distritos de la provincia de Cañete, por S/ 141 millones.

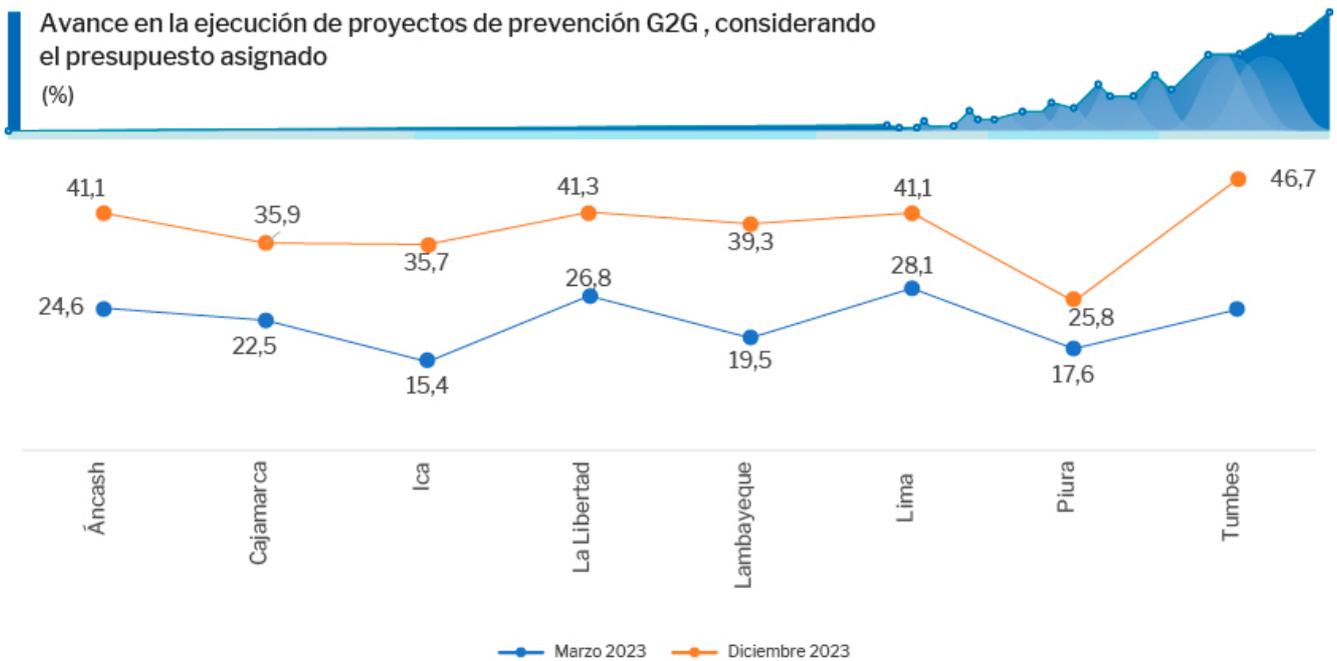
## **Avances en materia de prevención**

Actualmente, la cartera de soluciones integrales de prevención conforma el grueso del portafolio G2G, con un peso del 58% de la inversión total comprometida.

De este total, Áncash (S/ 2.251 millones), La Libertad (S/ 1.675 millones) y Lima (S/ 1.311 millones) son las regiones que concentran las mayores inversiones en materia de prevención mediante el mecanismo G2G.

Por otro lado, con un presupuesto asignado de S/ 1.349 millones para el 2023, se espera que el avance de obra para el presente año se incremente del 24% al 40% de la inversión total. Con ello, Tumbes bordearía un avance del 50%.

Esperemos ver avances pronto en cuanto a obras de prevención, pues ya se ha previsto que a inicios del 2024 tendremos nuevamente un fenómeno del Niño. Ojalá y estemos preparados. Depende, como siempre, de nuestras autoridades.



Fuente: ARCC

Elaboración: IEDEP

# Acuerdos G2G pueden acelerar el cierre de la brecha de infraestructura

Con el fin de poner en discusión y debate la importancia de seguir promoviendo el desarrollo de la infraestructura en el país a través de los Acuerdos de Gobierno a Gobierno (G2G), el Gremio de Construcción e Ingeniería de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) organizó el webinar Cierre de la brecha de infraestructura en el Perú desde la perspectiva de los G2G, que contó con el respaldo de Peruvian Canadian Chamber of Commerce (PCCC), y se realizó el pasado 16 de noviembre.

Durante la inauguración del evento, el presidente del Gremio de Construcción e Ingeniería, Miguel Honores, destacó que si

bien no existe una modalidad de contrato perfecto, “es importante lograr que los proyectos sean ejecutados con calidad, costos razonables y plazos adecuados para lograr el cierre de la brecha de infraestructura en el Perú y que la población pueda disfrutar de estas obras”.

## **Plan Nacional de Infraestructura**

A su turno, el ex ministro de Transportes y Comunicaciones, Eduardo González, señaló que según el Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad (PNIC), el país tiene una brecha de infraestructura de S/ 363.452 millones.

De esta manera, el PNIC comprende 52 proyectos que representan el 30% de la brecha total. La inversión total de estos proyectos asciende a US\$ 34.956 millones.

“Varios de los 52 proyectos priorizados por el PNIC agrupan dos o más proyectos. La inversión inicial ejecutada en 18 meses (a diciembre de 2020) fue de US\$ 3.800 millones.

**Entre enero y setiembre de 2021, tenemos una inversión ejecutada de US\$ 800 millones, y a fin de año debemos llegar a cerca de US\$ 1.000 millones”, adelantó González.**

Asimismo, sostuvo que el transporte en el Perú tiene que partir desde una visión integral, sectorial, territorial, multimodal y logística a través de la conectividad física y

digital.

En base a esa visión, se han identificado 62 cadenas logísticas. “El costo logístico es indudablemente importante, esto representa el 34% en relación al valor del producto”, añadió.

“Desde nuestra experiencia, los G2G son vitales, pero tiene que observarse con claridad la complejidad del proyecto y en función a eso debemos decidir por esta modalidad de contratación.

Estos acuerdos permiten desarrollar los proyectos en el menor tiempo posible y al mejor costo”, explicó.

## **El reto es saber ejecutar**

A su turno, **el gerente de Megaproyectos de la Contraloría General de la República, Luis Robas, precisó que para cerrar la brecha de infraestructura básica en el país se necesita invertir un 2% del PBI, pero para que esta sea de calidad, es decir, llevarla a nivel de países OCDE, se necesita un 2% adicional.**

“Según el PNIC, el Perú destina anualmente recursos del presupuesto por alrededor del 5% del PBI. El problema es que no necesariamente lo gastamos todo ni lo distribuimos bien. Un gran reto, además de contar con los recursos, es saber

ejecutar. Para ello, tenemos un amplio conjunto de instrumentos legales y modalidades de inversión de infraestructura pública que hemos ido creando en los últimos C años, entre ellos los G2G”, anotó Robas.

## **Más de 2.000 obras paralizadas**

También refirió que, de acuerdo con un informe reciente de la Universidad del Pacífico (UP), el avance de ejecución de inversiones a noviembre fue solo 53%. **Y con base en información de la Contraloría, a setiembre, más de 2.000 obras se encuentran paralizadas a nivel nacional.**

Por tanto, Robas aseguró que hay una problemática transversal en la infraestructura nacional que, pese a la modalidad que se ejecute, aún persiste y afecta a los convenios G2G, como el incumplimiento de la metodología de pre inversión, elaboración de especificaciones técnicas sin estudios, falta de disponibilidad de terrenos, excesiva ocurrencia de adendas, la proliferación de controversias arbitrales y judiciales, entre otros.

En el webinar también participaron el agregado comercial y encargado de Energía e Infraestructura de la Embajada de la República de Corea, Simon Lee; la jefa del Servicio Económico para el Perú y Bolivia de la Dirección General del Tesoro de la Embajada de Francia, Anne Bernard; y el director de Infraestructura para Latinoamérica por el Departamento de Comercio Internacional del Reino Unido, Luke Durigan, quienes expusieron, desde su experiencia y perspectiva, cómo ejecutan los proyectos de infraestructura en nuestro país.

De igual manera, el panel de discusión estuvo integrado por el director del Gremio de Construcción e Ingeniería de la CCL y líder de Proyectos e Infraestructura en EY Law, Juan José Cárdenas; el ex director ejecutivo de Proinversión, Alberto Nêcco; el director de Videnza y ex ministro de Vivienda, Construcción y Saneamiento, Milton Von Hesse; y la directora ejecutiva del Proyecto Especial de Inversión Pública Escuelas Bicentenario del Ministerio de Educación, Patricia Alvarado.

Finalmente, el past president del Gremio de Construcción e Ingeniería de la CCL, Luis Felipe Quiroós, recalcó que la dotación de mejor infraestructura tiene que basarse en un servicio para la población, a través de las mejores prácticas, y el Estado peruano debe invertir más en los estudios de pre inversión, y en el mantenimiento y operación, para reducir los riesgos en la obra.

---

## **Analizarán gestión de contratos colaborativos en sector construcción**

Las experiencias de los Juegos Panamericanos y los contratos Gobierno a Gobierno (G2G) suscritos por el Estado Peruano con otros países, serán temas de análisis en el webinar “Gestión de riesgos en contratos colaborativos en la industria de la

Construcción”, evento organizado por Agama Projects, en cooperación con el Gremio de Construcción e Ingeniería de la Cámara de Comercio de Lima.

**“Estas experiencias han generado un gran interés en las empresas constructoras y al sector privado, que hoy buscan adaptarse a nuevos sistemas de trabajo.**

Es por ello que en este evento se tendrá la participación de destacados abogados especialistas en gestión contractual”, manifestó el presidente del Gremio de Construcción e Ingeniería de la CCL, Miguel Honores Medina.

El referido webinar se llevará a cabo el martes 22 de junio a las 05:00 pm vía plataforma Facebook de la Cámara de Comercio de Lima (CCL).



¿Cuáles son las principales exportaciones peruanas desde China?



Cuatro tendencias del capital humano que impulsan la transformación digital



Perspectivas positivas para los precios de los commodities

# Gestión colaborativa

Asimismo, **tiene por objetivo analizar las experiencias respecto a la gestión colaborativa** dentro de la Administración de Contratos, exponiendo de esta manera lecciones aprendidas en la Gestión de Partes Interesadas (Stakeholders), riesgos relacionados a: alertas tempranas y presupuesto estimado del diseño en contratos NEC 3.

**De la misma manera, se expondrán casos de otros formatos de contratos colaborativos de tendencia en el Perú.**

El webinar será una plataforma importante para reunir a los principales actores del sector de la construcción, siendo una oportunidad para que analicen la gestión asociada a la implementación de contratos bajo el enfoque del Sistema de Entrega Colaborativo conocido como el Integrated Project Delivery.

**“Este sistema involucra una forma colaborativa de trabajo sobre todo a nivel de gestión de proyectos, resaltando el uso de mejores prácticas del PMBoK, VDC, metodologías ágiles, entre otros, que involucra distintos marcos de trabajo perfectamente aplicables y adaptables a la ejecución de proyectos en el Perú”,** precisó Honores.

# Especialistas

Cabe mencionar que los ponentes son profesionales especialistas en Administración Contractual, con experiencia de campo en proyectos de gran envergadura como los Juegos Panamericanos, Reconstrucción con Cambios, proyectos de obra pública y concesiones, con experiencia tanto a nivel doméstico como internacional, en los cuales han aplicado buenas practicas colaborativas de trabajo.

Finalmente, **este Webinar busca ser una plataforma importante para reunir a los principales actores del sector de la construcción**, siendo una oportunidad para que analicen y pongan en práctica la gestión asociada a la implementación de contratos bajo el enfoque IPD.

---

## **Gobierno invita a 23 países para proyecto G2G de nueva Carretera Central**

Para ejecutar la nueva ruta de la **Carretera Central**, el director de **Provías Nacional**, Luis Chan Cardoso, indicó que, como primera etapa, ya se ha invitado a las embajadas de 23 países a participar del proyecto que se realizará bajo la modalidad Gobierno a Gobierno (G2G).

“Las otras etapas están referidas a la presentación de propuestas, resultados de evaluación, informe económico, designación de comité y firma del contrato”, indicó el funcionario.

Asimismo, precisó que el plazo máximo para la firma del contrato con el gobierno seleccionado será el mes de febrero de 2021. Según el diseño del perfil, el proyecto incluye la intervención total de 136 km, edificación de túneles y viaductos aéreos, entre otros componentes de ingeniería.

### **Diálogo con gobierno local**

Por su parte, el **Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC)** informó que viene realizando una serie de coordinaciones con las autoridades locales del área que abarcará el gigantesco proyecto vial.

En esa línea, el **viceministro de Transportes, Eduardo González Chávez**, sostuvo una reunión virtual con las autoridades de la región Junín, Lima (Huarochirí) e integrantes del comité técnico para informar sobre la línea de tiempo del proceso de construcción de la autopista de cuatro carriles que pasará por Huaycán – San Andrés de Tupicocha – Yauli – Pachachaca. La reunión virtual contó también con la participación del cardenal de la iglesia católica y arzobispo de Huancayo, Pedro Barreto Jimeno.

“El 28 de julio el presidente de la República en su Mensaje a la Nación reafirmó su voluntad de ejecutar la nueva Carretera Central bajo la modalidad de Gobierno a Gobierno, la cual permite plazos cortos y asegura la calidad de esta mega obra a

favor de la macro región centro del país”, señaló el viceministro González.

Las reuniones que viene emprendiendo el **MTC** se desarrollan en el marco de las acciones de diálogo y coordinación con las autoridades provinciales y distritales involucradas en el tramo de influencia del proyecto y en cumplimiento al cronograma de trabajo.

### **Dato**

Cabe resaltar que la obra permitirá la integración vial de la región Lima con la carretera longitudinal de la sierra y con varias regiones del país como Junín, Huancavelica, Pasco, Huánuco, Ucayali y San Martín. También servirá para conectar con las regiones del sur, como Ayacucho y Apurímac, y, a través de ellas, con Cusco.