Proinversión: “Cartera priorizada de proyectos de inversión asciende a US$ 9.000 millones para 2022 y 2023”

¿Cuál es la cartera de proyectos de inversión para este año y el próximo?

La cartera priorizada de las **Asociaciones Público-Privadas (APP)** y Proyectos en Activos, que se tiene a la fecha, asciende a más de US$ 9.000 millones. Incluye proyectos distribuidos a nivel nacional y de los sectores de saneamiento, educación, salud, turismo, transportes, energía y comunicaciones, entre otros. Para el 2023, se tiene previsto adjudicar 12 proyectos por más de US$ 3.600 millones, y la aprobación de declaratoria de interés de 12 proyectos por US$ 900 millones.

¿Cuántos de esos proyectos se han adjudicado o están en proceso de adjudicación?

En 2022, además del Proyecto COAR Centro, que fue adjudicado en marzo último por S/ 228 millones (aproximadamente US$ 60 millones), Proinversión tiene previsto adjudicar nueve proyectos adicionales (Hospitales de EsSalud Piura y Chimbote, cinco proyectos eléctricos, Bandas de Espectro y la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Puerto Maldonado) por un total de US$ 985 millones; convocar nueve proyectos por cerca de US$ 2.150 millones y aprobar la declaratoria de interés de dos proyectos de iniciativa privada por US$ 2.600 millones.

Respecto a los proyectos eléctricos, próximamente vamos a adjudicar el proyecto Reque-Nueva Carhuaquero, por casi US$ 40 millones. Hacia el cuarto trimestre prevemos adjudicar otro proyecto muy importante que es la Línea de Transmisión Piura Nueva Frontera, que tiene una **inversión** referencial de US$ 217 millones y que tiene como objetivo darle seguridad energética a la zona norte del país. También está el proyecto Ica-Poroma (US$ 56 millones), que facilitará el transporte de la energía generada con recursos renovables; y el proyecto Cáclic-Jaén (US$ 74 millones), que permitirá darle mayor confiabilidad al sistema energético en la zona nor oriente del país.

Asimismo, para el cuarto trimestre, tenemos el proyecto PTAR Puerto Maldonado, por un monto de US$ 59 millones y que beneficiará a 197.000 habitantes, asegurando el tratamiento de aguas residuales en la ciudad y reduciendo el impacto sobre los ríos Madre de Dios y Tambopata.

Por último, están dos proyectos muy importantes como son los Hospitales de EsSalud de Piura y Chimbote, por US$ 253 millones y que beneficiarán a una población de 1’116.559 (Piura) y 531.966 (Chimbote). Son hospitales de complejidad creciente y brindarán nuevos servicios a la población de la zona de influencia.

Algunos proyectos avanzan a paso lento. ¿Qué sucede con ellos y qué se planea hacer al respecto?

Todo proceso es dinámico y su avance depende, por un lado, de las condiciones existentes en el mercado y, por otro, de la interacción con los actores que intervienen en el sistema APP

en cada una de las fases del proceso (formulación, estructuración y transacción).

Luego de hacer algunos análisis de desviaciones encontramos que las fases que están en nuestras manos (estructuración y transacción) avanzan con mayor celeridad. La fase de formulación no siempre depende de Proinversión.

No obstante, seguimos desplegando todos nuestros esfuerzos para lograr cada uno de los hitos de los procesos de proyectos APP y Proyectos en Activos en un tiempo adecuado. Pero, también es muy importante que los sectores (concedentes) aceleren las revisiones y decisiones en los distintos hitos.

Donde se ha visto mayor dinamismo parece ser en las Obras por Impuestos, pues acaban de presentar una cartera de 105 proyectos para cerrar brechas. ¿En cuánto tiempo se planearía culminarlos?

Del total de los 105 proyectos, 15 de ellos que requieren una **inversión de S/ 295 millones** y ya cuentan con Informe Previo de la Contraloría General de la República. Esto quiere decir que están listos para ser convocados a proceso de selección mediante Obras por Impuestos y corresponden a los sectores de los Ministerios de Vivienda, Construcción y Saneamiento (**MVCS**), Educación e Interior, los que están a la espera de contar con el interés y compromiso de empresas privadas para ser convocados. Luego de eso, estaríamos estimando el tiempo de culminación de la ejecución de dichos proyectos.

Se supo en mayo que el proyecto San Juan de Marcona estaría en riesgo de cancelarse. ¿Cuál es su situación?

Está avanzando bien. El 27 de mayo pasado, el Ministerio de Defensa declaró fundado el recurso de reconsideración interpuesto por el **Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC)** mediante la RM N° 0440-2022-DE respecto al uso exclusivo del terreno destinado al proceso de promoción de inversión privada del puerto de Marcona, por lo en la actualidad no existe discusión al respecto. El proyecto se encuentra activo en la cartera, estando en proceso de aprobación el diseño propuesto por el proponente por la Autoridad Portuaria Nacional (APN).

Se trató de un episodio que fue rápidamente superado. En la actualidad, como **Proinversión**, estamos avanzando en la elaboración de la Declaratoria de Interés y la Primera Versión del Contrato de Concesión.

A principio de año, Proinversión señaló que se implementarían las oficinas de dirección de proyectos (PMO) para agilizar y transparentar la cartera de inversiones. ¿Cómo va esa propuesta?

La propuesta de desarrollar PMO en los sectores ha sido incorporada en la reciente modificatoria de la Ley de APP, Decreto Legislativo N° 1543 en la cual se desarrolla la institucionalidad para una gestión integral de proyectos o de una cartera de proyectos.

Esperemos que la reglamentación contribuya a generar esta nueva institucionalidad en los sectores, y como **Proinversión** podamos apoyarlos en la contratación del PMO a efectos que les de soporte y focalice esfuerzos en la gestión y cumplimiento de metas.

Es importante que estas oficinas se integren adecuadamente en la estructura de los sectores, de manera que no se conviertan en nuevas capas en la cadena de aprobación, sino que apoyen en la toma de decisiones. Por eso, es importante que cada sector busque e implemente estas oficinas de la manera como mejor se acomoda a su estructura.

Un gran valor que van a generar estas oficinas de PMO es darles continuidad a las decisiones a lo largo de la vida de los proyectos, desde su estructuración, pero también en la etapa de ejecución. Considero importante brindar el servicio "post venta", pues los inversionistas tienen esa necesidad y creemos que estas oficinas de PMO (a cargo de los sectores o concedentes) son una gran oportunidad para implementarlos.

¿Cómo manejan el tema de que el interés de Perú ante la comunidad internacional haya caído? ¿O no ha caído?

Mantenemos activa nuestra promoción de proyectos en el exterior a través de la participación en eventos especializados enfocados en inversionistas en el sector infraestructura y a través de la organización de webinars dirigidos a mercados y grupos de empresas identificadas como potenciales postores, sobre todo, para aquellos proyectos que se encuentran en fase de transacción o próximos a ser convocados (iniciativas estatales) o declarados de interés (iniciativas privadas).

Recientemente participamos en la conferencia Global Water Summit 2022, realizada en Madrid (España), para presentar nuestro portafolio de proyectos de agua y saneamiento, que

requiere **inversiones** por más de US$ 1.300 millones, en beneficio de más de 4,8 millones de peruanos en 12 regiones del país. También hemos participado en el Congreso Anual del World Association of PPP Units & PPP Professionals y en el congreso de la Red APP, que promueve el Banco Interamericano de Desarrollo (**BID**).

A través de estos espacios no solo compartimos información de nuestro portafolio de proyectos con expertos internacionales, sino que, además, intercambiamos experiencias con el ánimo de aprender de las mejores prácticas, y también de las dificultades que los proyectos similares a los nuestros vienen enfrentando en el mercado internacional.

De igual manera, venimos organizando webinars con contrapartes en España, Corea, Uruguay, Reino Unido y Canadá, solo por mencionar algunos países con los cuales tenemos coordinaciones avanzadas.

En las próximas semanas estaremos desarrollando webinars multi-mercado (Latam, Europa, Asia) con motivo de la convocatoria a concurso de un grupo de líneas de transmisión (Enlace 500 KV Huánuco-Tocache-Trujillo y Enlace 500 KV Celendín-Piura, por US$ 611 millones) y de la reapertura a concurso de la PTAR Puerto Maldonado (US$ 59 millones).

Los esfuerzos de promoción, tanto a través de eventos como mediante la atención de empresas en reuniones bilaterales, tienen por objetivo incrementar la competencia en nuestros concursos, logrando atraer a actores de reconocida experiencia para la ejecución de proyectos del portafolio de Proinversión,

que contribuyan a generar un alto impacto social en nuestro país, en línea con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS).

Finalmente, creo que, en general, el mundo está en un momento muy particular de relativa incertidumbre. No obstante, los fundamentos económicos y tradición de respeto a los contratos de Perú se mantienen, así como la política de promoción de la inversión privada. Una evidencia de esta última es la aprobación reciente del Decreto Legislativo N° 1543 (que fortalece la institucionalidad para una gestión integral de proyectos o de una cartera de proyectos APP).