

Días no laborables compensables: su impacto en el turismo y la productividad del país

Los feriados y días no laborables compensables juegan un papel crucial en la actividad económica y en la vida de los **trabajadores peruanos**. Si bien pueden aportar al balance entre vida laboral y personal, así como tener un impacto positivo en el consumo y en sectores como el turismo, un exceso de días libres podría afectar negativamente la producción nacional.

Este año, el Perú cuenta con 16 feriados nacionales para los trabajadores públicos y privados y siete días no laborables compensables para el sector público (opcionales para el sector privado), además del periodo vacacional establecido por ley.

En ese marco, La Cámara recogió información clave y entrevistó a representantes del Gobierno, la academia y de sectores como **turismo y gastronomía**, para conocer el impacto de los días no laborables compensables en la actividad productiva del país.

MIRA TAMBIÉN:



16 de abril del 2025
Cámara de Comercio de Lima
Mipymes
Día Mundial del Emprendimiento
Pequeñas empresas

Día Mundial del Emprendimiento: 6 consejos si quieres iniciar un negocio

[Leer más](#)



16 de abril del 2025

Semana Santa

gremio turismo

Semana Santa: ¿Cuáles serán las ciudades con mayor ocupación hotelera?

[Leer más](#)

Impulso al turismo

Al respecto, el titular del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur), **Juan Carlos Mathews**, destaca que los siete días no laborables compensables declarados por el Gobierno a inicios del año tienen el objetivo de fortalecer la promoción del **turismo interno** al incentivar los viajes, lo que, según señala, se viene consiguiendo.

Mathews destaca que los feriados largos o puente que incluyen los días no laborables compensables pueden llegar a generar un impacto económico superior a los **US\$ 100 millones** con el movimiento de los turistas nacionales.

Además, agrega que se observa una tendencia positiva en el surgimiento de nuevos destinos turísticos, fortaleciéndose así el turismo local y generándose, por ende, un impacto positivo en la economía nacional.

En cuanto al impacto de los días no laborables compensables en la actividad productiva, el titular del Mincetur precisa que estos desencadenan un efecto dinamizador en las economías locales, teniendo en cuenta el efecto multiplicador del empleo turístico (1,2 millones a nivel nacional) tanto directo como indirecto, generado por la activación de la actividad

turística a nivel nacional.

Impacto económico

Sin embargo, estos **días libres compensables** también tienen efectos que podrían afectar a la productividad de otros sectores económicos de nuestro país. En ese sentido, el director de la Escuela de Postgrado de la Universidad de Lima, **Pedro Grados**, explica que, al detenerse parte de la actividad económica del país por los días no laborables compensables, se dejaría de producir alrededor de **US\$ 2 500 millones**, lo que comprometería casi el 1 % del Producto Bruto Interno (PBI).

Del mismo modo, el catedrático detalla que, en el caso de la industria, si se detiene su producción, podría comprometerse el **16 %** de su aporte al PBI; mientras que en la minería se afectaría el **14 %** del PBI que contribuye a la actividad económica; y en la agricultura se impactaría entre el **6 % a 7 %** de su participación en el PBI, advierte.

De manera general, el docente sostiene que por los días no laborables compensables se cierra entre el **40 % y 50 %** de la actividad productiva de nuestro país, lo cual podría ser perjudicial para los **trabajadores y la economía** que se encuentra en proceso de recuperación.

“La informalidad en el Perú ha crecido del 70 % al 80 % en la población económicamente activa, por lo que ellos dependen en gran medida de la expectativa de flujo de personas en las calles y la demanda que eso genera, como, por ejemplo, los vendedores ambulantes. Es así que el excesivo número de días no laborables afectaría sobre todo a los trabajadores informales que tienen que generar ingresos diariamente”, dice Grados.

Otros impactos de los días no laborables compensables son la generación de sobrecostos laborales y requerimientos de

adaptación para las empresas, lo cual podría desincentivar la **contratación formal**. Sobre ello, el catedrático sugiere que los referidos días deberían moverse a los viernes o lunes para asegurar que siempre haya **feriados largos** que son más efectivos para la economía y el turismo; y no en medio de la semana, cuando la gente está menos predispuesta a salir o viajar.

Industria turística

En esa misma línea, **Marienela Mendoza**, presidenta del Gremio de Turismo de la CCL, considera que los días no laborables compensables son más efectivos cuando se combinan con fines de semana, ya que pueden alentar a las personas a planificar viajes, ya sea dentro del país o al extranjero. Además, esto puede generar un aumento en la demanda de servicios turísticos, como alojamiento, transporte, restaurantes y actividades recreativas.

Mendoza sostiene que los días no laborables compensables tienen un impacto significativo en la industria turística, ya que motivan a las personas a realizar viajes de corta duración. En ese sentido, señala que estos días libres son oportunidades para promover y organizar eventos turísticos especiales que atraigan a visitantes nacionales e internacionales a fin de dinamizar la **economía**.

“Las empresas turísticas, como agencias de viajes, hoteles y operadores turísticos, pueden aprovechar los días no laborables para diseñar paquetes turísticos especiales y promociones atractivas para atraer a más clientes. Esto puede incluir descuentos en paquetes de viaje, ofertas de alojamiento y actividades exclusivas durante esos días. Asimismo, se debe buscar que los días laborables compensables se difundan más con el fin de que los turistas nacionales programen sus viajes a tiempo. Con todas estas acciones el sector podrá alcanzar las cifras proyectadas este año”,

comenta Mendoza.

No obstante, la representante del Gremio de Turismo de la CCL indica que el exceso de feriados y días no laborables en un país puede tener implicaciones en la actividad productiva y la **reactivación económica**. Por ello, señala que estos beneficios de descanso deben tener la justificación y un propósito al ser establecidos para el año.

“Por ejemplo, los días feriados pueden estar destinados a celebrar eventos especiales, promoviendo la cohesión social y la identidad nacional. Sin embargo, es importante que el Gobierno y los empleadores consideren cuidadosamente el equilibrio entre los beneficios sociales y el impacto económico”, comenta la representante del gremio.

Industria gastronómica

Por su parte, **Adolfo Perret**, presidente del Sector Gastronomía del Gremio de Turismo de la CCL, precisa que los días no laborables compensables pueden ser eficaces para la industria gastronómica, cuando muchos aprovechan estos días para salir a comer fuera de casa con su familia.

“Es así que los restaurantes pueden beneficiarse e incrementar sus ventas entre 20 % y 30 % por día y generar un impulso en el sector”, añade.

No obstante, el experto en gastronomía señala que para lograr que estos días libres opcionales tengan mayor impacto sobre la **economía**, el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur) y la Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo (Promperú) podrían considerar implementar estrategias como promociones especiales, eventos gastronómicos o campañas de marketing dirigidas a fomentar el **turismo** y el consumo.

“El hecho de que el Perú tenga el mayor número de feriados y días no laborables compensables de la región puede plantear desafíos para la reactivación económica, ya que puede ser una oportunidad para promover el turismo interno, el cual ayuda a consolidar un mejor servicio para el turismo receptivo, generando un mayor consumo en diferentes sectores de la cadena”, sostiene Perret.

Equilibrio de beneficios

Cabe recordar que el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP), en su informe ‘Efecto de los nuevos feriados sobre la economía’ (2023), refiere que el Perú es uno de los países con más días libres remunerados en comparación con sus pares de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y de la Alianza del Pacífico; pero también es el que tiene la menor productividad laboral en este grupo de naciones.

Asimismo, el estudio de la entidad monetaria explica que los efectos de los **días libres compensables** difieren según sector económico: el efecto es mayor en las actividades que tienen más probabilidades de interrumpirse durante **feriados** (manufactura), pero no encuentran un efecto significativo en las actividades que suelen continuar (minería, agricultura).

El BCRP, en su informe, recomienda que es importante evaluar periódicamente –con la participación de todas las partes involucradas– los efectos del establecimiento de **feriados nacionales y días no laborables compensables** frente a otras alternativas como la conmemoración de fechas festivas sin descanso forzoso o la implementación de ‘feriados flotantes’ (en los cuales las empresas en conjunto con los trabajadores deciden autónomamente la distribución de días de descanso al año, como ocurre en algunas provincias de Canadá), o feriados que se puedan mover hacia un viernes o lunes, complementado con políticas para impulsar el turismo interno en esos días.

Por otro lado, hay experiencias de reducción de feriados no laborables, como las de Camboya en 2019, Filipinas en 2021 y Dinamarca en 2023.

“En suma, resulta importante una evaluación previa de los feriados para buscar un equilibrio entre sus aspectos económicos, sociales y culturales”, puntualiza la entidad monetaria.

El dato

– El **BCRP** señala que, según una investigación de Rosso & Wagner realizada en 2022, con una muestra de alrededor de 90 países, cada feriado adicional reduciría el crecimiento anual del PBI en **0,08** puntos porcentuales en promedio.

LEER MÁS:

¿Hay feriados y días no laborables en mayo 2024?: revisa [AQUÍ](#) el calendario completo